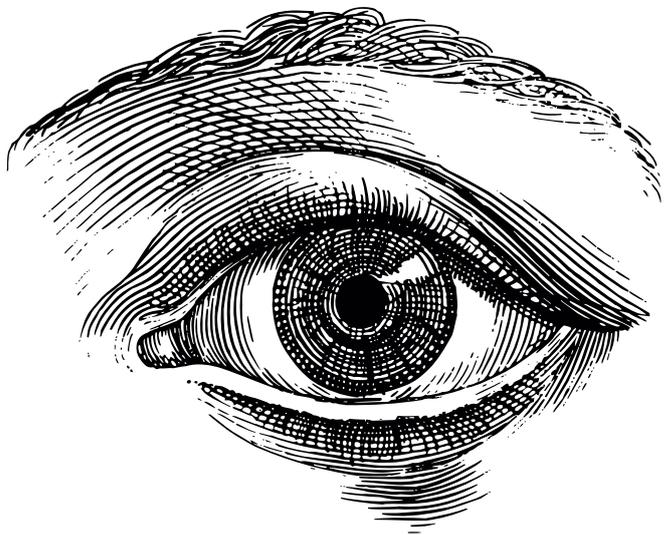


CHIBBRET

LA FAMILLE



L'OPHTHALMOLOGIE EN HÉRITAGE



150 ANS D'HISTOIRE

EN OPHTHALMOLOGIE



Rédaction | Lorraine Kaltenbach

L'OPHTALMOLOGIE EN HÉRITAGE...

Le destin, c'est un hasard auquel on donne un sens. Rien ne prédisposait les CHIBRET à devenir de grands acteurs de l'industrie pharmaceutique européenne dans le domaine de l'ophtalmologie. Oui, mais voilà ! Paul CHIBRET, jeune Auvergnat né sous Louis Philippe contracta une grave maladie des yeux. Médecin militaire en Kabylie orientale, il fut rapatrié en France, soigné et formé par de grands noms de l'ophtalmologie européenne qui, en ce temps-là, pratiquaient leur art à Paris. Ce visionnaire fut à l'origine d'une saga industrielle qui perdure aujourd'hui encore.

Au travers de 5 générations de CHIBRET et de 6 portraits, cette brochure retrace autant de façons de vivre l'entreprise et l'innovation, dépeint des personnalités fortes, débordantes d'idées et d'énergie, qui ont partagé une même envie d'entreprendre et une même passion pour la recherche et l'ophtalmologie.

Elle nous rappelle aussi la force des entreprises familiales qui tablent tout à la fois sur l'innovation et sur une gestion qui privilégie le long terme.

PAUL CHIBRET

1844_1911

Ophtalmologiste
Fondateur de la Société
Française d'Ophtalmologie





JEAN-FREDERIC CHIBRET

1975

MBA
Président de Laboratoires THÉA SAS



HENRI CHIBRET

1940

Pharmacien
Fondateur de Transphyto et des Laboratoires THÉA
Président du Directoire de THÉA Holding



JACQUES CHIBRET

1941_1989

MBA
Fondateur et PDG de Biophysic Medical (lasers et échographes ophtalmiques)



JEAN CHIBRET

1915_1989

Pharmacien
PDG des Laboratoires CHIBRET



HENRY CHIBRET

1876_1943

Pharmacien
Fondateur des Laboratoires CHIBRET



PAUL CHIBRET

1844_1911 • Ophtalmologiste • Fondateur de la Société Française d'Ophtalmologie

La destinée de la famille CHIBRET en ophtalmologie débute avec Paul CHIBRET, médecin militaire, à la fin du Second Empire. En poste dans le Constantinois, aux confins de la Tunisie, il s'intéresse au trachome, une pathologie de l'œil qui le passionnera toute sa vie. Bientôt mobilisé pour participer à une campagne en Kabylie orientale, il est atteint en août 1871 d'une chorio-rétinite bilatérale, qui le laisse presque aveugle. Il est renvoyé en Europe dès le mois suivant.

À son retour en France, il se confie aux soins du Pr. GALEZOWSKY et fréquente le Pr. De WECKER et les grandes cliniques ophtalmologiques parisiennes. L'ophtalmologie se confirme rapidement être sa véritable passion. En 1875, il quitte Paris et les rangs de l'armée et renoue avec ses racines auvergnates, sa famille étant originaire du Cantal (Dienne, Vallée du Puy Mary). Il s'installe à Clermont-Ferrand et devient le seul ophtalmologiste du massif central.

Sa clientèle se développe rapidement, mais loin de le cantonner dans une pratique routinière, elle lui fournit de multiples sujets d'observation et de réflexion que son esprit original fera étonnamment fructifier. Paul CHIBRET s'impose tout à la fois comme médecin, chirurgien, chercheur et inventeur.

ŒUVRE SCIENTIFIQUE

L'œuvre scientifique de Paul CHIBRET est importante et concerne des domaines variés de l'ophtalmologie. Parmi ses inventions, le chromatophotomètre utilise la lumière polarisée. Cet instrument simple, peu coûteux, de faible encombrement (20 cm) permet d'obtenir 2700 nuances de couleurs différentes et de dépister les dyschromatopsies comme le daltonisme.

Il cherche à promouvoir une méthode de mesure des astigmatismes et lui donne le nom de skiascopie. Il invente une seringue à injection et aspiration simultanées des masses corticales en chambre postérieure après l'opération de la cataracte.

Les problèmes infectieux et l'asepsie le préoccupent toute sa vie. Il présente à la SFO en 1891 un rapport sur les infections bactériennes de la conjonctive et en 1896 un rapport sur le trachome. Il préconise des précautions pré, per et post-opératoires afin de réduire les risques d'endophtalmie.

Esprit européen, créatif, original et indépendant, Paul CHIBRET marquera profondément les générations suivantes.

[Le Pr A. BRONNER et le Pr J. SAHEL ont rédigé en 1983 une excellente bibliographie sur Paul CHIBRET.]



1 & 2 - Paul CHIBRET invente avec ses collègues IZARN et COLLARDEAU ce "chromatophotomètre" pour dépister les défaillances dans la perception des couleurs, comme le daltonisme.

INSTRUMENTS du Dr PAUL CHIBRET
présentés par

MORIA-DUGAST

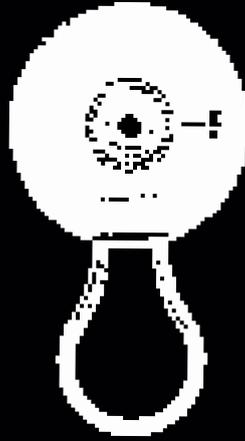
108 Bd. St. Germain, Paris



① Seringue à double effet



② Pince pour retourner les paupières
plam dolorecum qui reperperis.



③ Ophthalmoscope
plam dolorem qui reperis.



④ Releveur pour nouveaux-nés



⑤ Pince pour luxation de l'oeil
plam dolorem qui reperis.

UN EUROPÉEN AVANT L'HEURE

CONGRÈS D'OPHTALMOLOGIE DE COPENHAGUE 1883





Abadie
 Ammundsen
 Sir Risdon Bennet B.
 O. Bull, Bjerrmn
 Benson
 Christensen
 Cowell

Coppez
 CHIBRET
 Diannaux
 Gayet
 Edm. Hansen Gurt
 O. Grant
 Gulstad
 Gulstad
 Hänel

E. Hansen
 Hippel
 Henie
 Holmgreen
 Janij
 Jatzow
 Libbrecht
 Mosren

M. Larsen
 Lorentzen
 Löwegreen
 Lehmann
 E. Meyer
 A. Meyer
 Gordon Nerrie
 Noyes
 Ratchmann

Rossander
 Schmidt
 Rimpler Sattler
 Sahmelsohn
 Tscherning
 Waldahner
 Wolffberg
 Vallez
 Wischerhrewicz
 Velander

LA CRÉATION DE LA SFO

— SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'OPHTALMOLOGIE



Congrès de la SFO en 1900

En cette fin de XIX^{ème} siècle où la science triomphe, se noue un réseau serré de congrès, de sociétés savantes, d'académies qui relie à travers l'Europe des spécialistes de plus en plus nombreux. Paul CHIBRET devient donc l'un de ces savants voyageurs qui sillonnent l'Europe d'académies en congrès. Il se rend en Russie et en Pologne pour y opérer et entretient une abondante correspondance avec ses collègues ophtalmologistes. Sans doute est-ce d'ailleurs à Paul que la descendance CHIBRET doit sa proximité avec les ophtalmologues français ou étrangers. Sur ce point, comme sur bien d'autres, en effet, la suite prouvera qu'il y a entre les ancêtres CHIBRET et les nouvelles générations, une permanence extraordinaire.

C'est au congrès d'Amsterdam en 1879 que les Docteurs CHIBRET et MARTIN tentent de créer une société scientifique d'ophtalmologie de langue française. Cette première tentative échoue mais quelques années plus tard, le projet évolue.

En septembre 1882, Paul CHIBRET publie dans la revue Clinique d'Oculistique du Sud-Ouest, son nouveau projet. La Société Française d'Ophtalmologie (SFO) naît le 29 janvier 1883 à Paris. Il est le premier Président de cette nouvelle Société. Les statuts, toujours en cours actuellement, précisent que le Bureau réunit un Président toujours provincial et un Secrétaire Général toujours Parisien et qu'un rapport annuel sera présenté chaque année au congrès de la SFO sans restriction de nationalité (AXENFELD est le premier rapporteur allemand en 1906).

Paul CHIBRET concilie les divergences entre français et étrangers, entre praticiens libéraux et professeurs, entre parisiens et provinciaux. Il tient à ce que la SFO soit accessible à tous et, en particulier, aux ophtalmologistes allemands, victimes d'ostracisme depuis l'annexion par l'Allemagne de l'Alsace Lorraine, après la défaite de 1870. Il choisit le mois de mai pour la tenue annuelle du congrès permettant aux ophtalmologistes allemands de venir à Paris et aux ophtalmologistes français d'aller à la Société d'Heidelberg en été. Aujourd'hui, la médaille Paul CHIBRET décernée alternativement par la SFO et la DOG (Société allemande d'ophtalmologie) célèbre cette amitié franco-allemande.



TITULAIRES DE LA MÉDAILLE CHIBRET, DÉCERNÉE ALTERNATIVEMENT PAR LA SFO ET LA DOG (SOCIÉTÉ ALLEMANDE D'OPHTALMOLOGIE) :

1974 - PROF. F. HOLLWICH, MÜNSTER (ALLEMAGNE) • 1976 - PROF. H. REMKY, MUNICH (ALLEMAGNE) • 1978 - PROF. A. BRONNER, STRASBOURG (FRANCE) • 1979 - PROF. W. STRAUB, MARBURG (ALLEMAGNE) • 1980 - PROF. H. SARAUX, PARIS (FRANCE) • 1981 - DR. P. AMALRIC, ALBI (FRANCE) • 1983 - PROF. E. KLÖTI, ZÜRICH (SUISSE) • 1984 - PROF. F.C. BLODI, IOWA (USA) • 1985 - PROF. J. ROYER, GENEUILLE (FRANCE) • 1986 - PROF. J. MICHIELS, LOUVAIN (BELGIQUE) • 1989 - PROF. J. WOLLENSAK, BERLIN (ALLEMAGNE) • 1990 - PROF. M. BONNET (MME), LYON (FRANCE) • 1991 - PROF. H. BAURMANN, KÖNIGSWINTER (ALLEMAGNE) • 1992 - DR. J.L. SEEGMULLER, STRASBOURG (FRANCE) • 1993 - DR. R. GREWE, MÜNSTER (ALLEMAGNE) • 1994 - PROF. H. HAMARD, PARIS (FRANCE) • 1995 - PROF. CHR. HARTMANN, BERLIN (ALLEMAGNE) • 1996 - PROF. H. BOURGEOIS, PARIS (FRANCE) • 1997 - PROF. H. NEUBAUER, COLOGNE (ALLEMAGNE) • 1998 - PROF. G. SOUBRANE, CRÉTEIL (FRANCE) • 1999 - DR. K. DILGER, INGOLSTADT (ALLEMAGNE) • 2000 - PROF. J. FLAMENT, STRASBOURG (FRANCE) • 2001 - PROF. H. BUSSE, MÜNSTER (ALLEMAGNE) • 2002 - PROF. J. P. ADENIS, LIMOGES (FRANCE) • 2003 - PROF. A. KAMPIK, MUNICH (ALLEMAGNE) • 2004 - PROF. J.-L. DUFIER, PARIS (FRANCE) • 2005 - PROF. P. RIECK, BERLIN (ALLEMAGNE) • 2006 - PROF. J.-L. ARNE, TOULOUSE (FRANCE) • 2007 - PROF. G.E. LANG, ULM (ALLEMAGNE) • 2008 - PROF. S. MORAX, NEUILLY (FRANCE) • 2009 - PROF. F. GREHN, WÜRZBURG (ALLEMAGNE) • 2010 - PROF. J.-A. BERNARD, PARIS (FRANCE) • 2011 - PROF. DR. K.G. KRIEGLSTEIN (ALLEMAGNE) • 2012 - PROF. PIERRE-YVES ROBERT, LIMOGES (FRANCE)

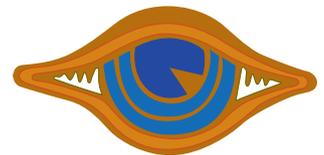


HENRY CHIBRET

1876_1943 • Pharmacien • Fondateur des Laboratoires CHIBRET

Fils de pharmacien et lui-même pharmacien d'officine à Clermont-Ferrand, Henry CHIBRET va, sous l'impulsion de son oncle Paul, se passionner pour la conception et la fabrication de formules ophtalmiques. Les pommades ont sa préférence car les collyres lui posent des problèmes de stabilité des molécules et de stérilité. Il fonde en 1902 les Laboratoires CHIBRET qui connaîtront un développement modeste à l'image de ses concurrents français et étrangers, car la pharmacopée ne compte que peu de médicaments actifs. Elle est constituée essentiellement de sels minéraux ou organiques et d'alcaloïdes. L'industrie pharmaceutique ne se développera en ophtalmologie qu'après la seconde guerre mondiale.

Comme son oncle Paul, Henry CHIBRET est l'ami de nombreux ophtalmologistes. Il noue en particulier des relations très fortes avec Albert BRONNER pendant la guerre, la Faculté de Strasbourg s'étant repliée à Clermont-Ferrand. (A. BRONNER, alsacien, est arrêté par la Gestapo et déporté en 1944. Libéré en 1945, il deviendra Professeur d'Ophtalmologie à l'Université de Strasbourg).





La deuxième pharmacie d'Henry CHIBRET (1920)

LES PREMIERS LABORATOIRES CHIBRET

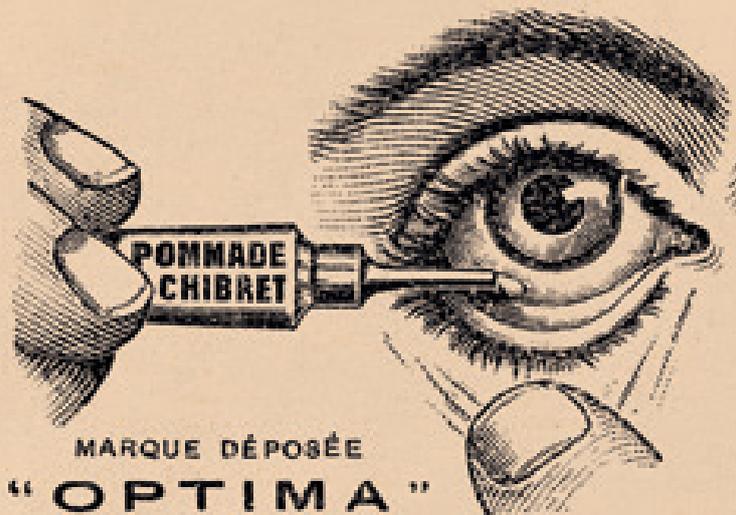


Les premiers succès des produits CHIBRET permettent à Henry d'agrandir son établissement. Au lendemain de la première Guerre Mondiale, son officine et son laboratoire, ouverts en 1902, sont transférés de la place de l'Hôtel de ville, au 5 de la rue Saint-Hérem à Clermont-Ferrand, dans une ancienne boutique de meubles.

LES PREMIERS CONDITIONNEMENTS

Le conditionnement du médicament a été, tout au long de l'histoire, un éternel défi technique. Sachets en daim pour poudre, pots en grès et faïence, vases de bois, verreries de formes et de tailles variées, ces conditionnements ont évolué au gré des siècles pour répondre à des normes de plus en plus exigeantes sur le plan de l'hygiène et de la qualité. Les débuts des Laboratoires CHIBRET sont marqués par une utilisation importante des tubes métalliques souples en étain pur ou en plomb. En accord avec son oncle Paul, Henry est en effet un fervent défenseur des pommades ophtalmiques. Fabriquées à base de vaseline, une gelée de pétrole inventée en 1872, les pommades sont d'une durée d'action supérieure aux collyres et moins sujettes à la contamination, d'où une nette amélioration du "service rendu".





POMMADES OPHTALMIQUES "OPTIMA"
des Laboratoires CHIBRET, à Clermont-Ferrand

Prix spéciaux accordés à MM. les Docteurs, Hôpitaux et Cliniques.

| 1 ^{re} SÉRIE | 2 ^e SÉRIE | 3 ^e SÉRIE |
|-----------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Oxyde jaune | Collargol | Eserine |
| Violet de méthylène | Argyrol | Euphtalmine |
| Bleu de méthylène | Protargol | Scopolamine |
| Aristol | Cocaine | Atropine |
| Vioforme | Stovaine | Pilocarpine |
| Iodoforme | Ethylhydrocupreine (Optochine) | Adrenaline |
| Rouge écarlate | Roos Bengale | Dionine |
| Cuivre (hémo-cuivre) | Xeroforme | Homatropine |
| Oxyde de zinc | Orthoforme | |
| Zinc cadium | Essence du Nisouli (Gomonol) | |
| Zinc tannol | Aïrol | |
| Zinc ichtyol | | |
| Calomel | | |
| Iodo-Calcique | | |
| Ichtyol | | |
| Soufre | | |
| Tannin | | |
| Précipité blanc | | |
| Bismuth-Hydroxyde | | |
| Dermatoï | | |
| Extrait thyroïdien | | |
| Ektogan | | |

COFFRETS AMPOULES PONDANTES CHLORO-IODO-CALCIQUE
(Bains d'yeux pour cataracté)

CEILLÈRE CHIBRET, à REBORD CAOUTCHOUTÉ (Marque déposée)

Les POMMADES "OPTIMA" FABRIQUÉES PAR H. CHIBRET, à CLERMONT-FERRAND sont livrées en tubes d'étain munis d'une canule dévissable et stérilisable sur laquelle s'adapte un capuchon. Cette canule facilite l'entrée de la pommade dans le cul de sac conjonctival sans l'intermédiaire d'accessoires (bâtonnets de verre, etc...) et n'en laisse sortir que strictement la quantité à employer, le reste est à l'abri de tout contact impur lorsque le capuchon est replacé.

Ces pommades sont faites d'après des procédés spéciaux de fabrication qui les rendent irréprochables.

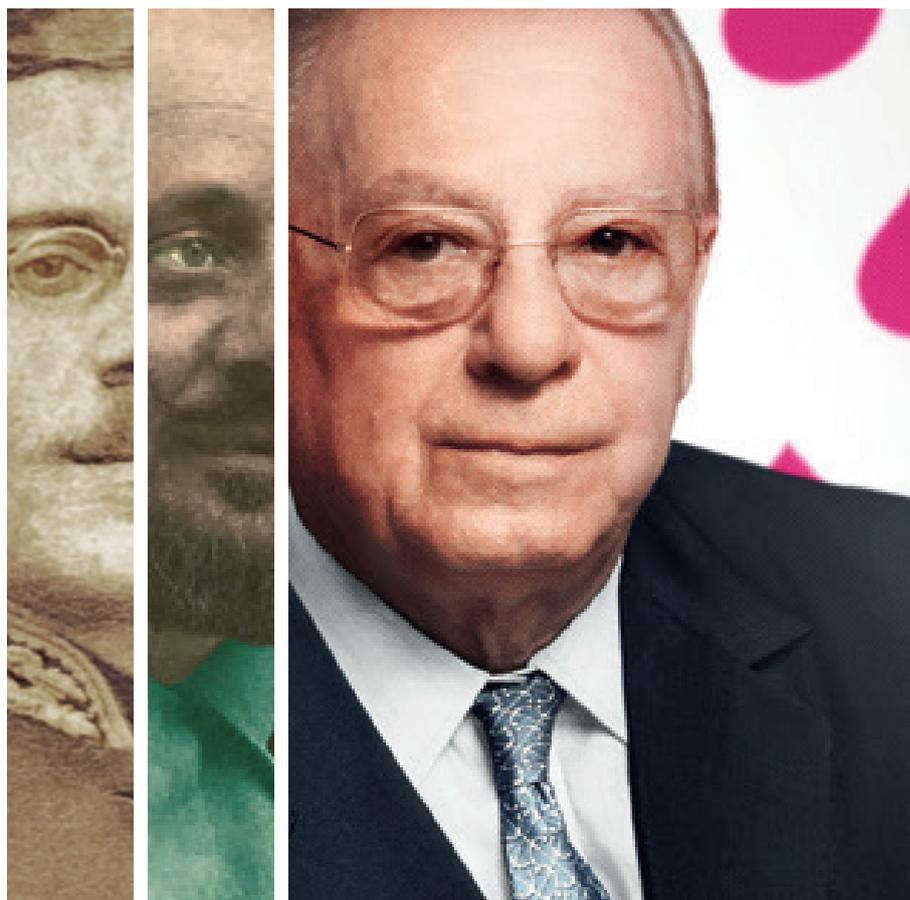
Echantillons adressés gratuitement sur demande



LES PREMIERS
CONDITIONNEMENTS



Si la seconde partie du XX^{ème} siècle marque l'âge d'or du verre à usage pharmaceutique, à l'époque d'Henry CHIBRET, nous n'en sommes qu'aux prémices. La verrerie d'officine se répand lentement pour les collyres. Les flacons sont encore fabriqués de manière artisanale. L'utilisation du bois ou du carton pour l'emballage et la protection des fioles de collyre se développe parallèlement.



JEAN CHIBRET

1915_1989 • Pharmacien • PDG des Laboratoires CHIBRET



Après des études de pharmacie à Clermont-Ferrand et Toulouse avec celle qui deviendra son épouse, Marguerite DELCHER, il donne, au lendemain de la seconde guerre mondiale, une dimension nationale puis internationale aux Laboratoires CHIBRET qui se hissent au premier rang en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Visionnaire, entrepreneur inlassable, Jean s'impose (avec son frère René) en industriel novateur qui développe, en deux décennies, toute une gamme de collyres et pommades ophtalmiques. Les dossiers d'AMM sont très documentés et les Laboratoires CHIBRET passent au premier rang dans la plupart des classes thérapeutiques de l'ophtalmologie, notamment les antibiotiques et les corticoïdes. Les laboratoires de recherche sont alors les plus importants au niveau international et travaillent en très étroite collaboration avec le monde de l'université et, en particulier, celle de Clermont-Ferrand (les Professeurs Pierre TRONCHE, François ROUHER, Roger CLUZEL, Pierre BASTIDE et Henri POURRAT).

En 1946, il visite les Laboratoires MERCK aux États-Unis avec qui il entretient des rapports de plus en plus étroits. Il obtient leur licence de la streptomycine mais aussi celle des corticoïdes avec, dès 1950, le lancement du premier collyre à la cortisone, qui sera suivi par celui de l'hydrocortisone, puis de la dexaméthasone. Ils vont bouleverser la thérapeutique de l'inflammation oculaire.

À côté des recherches sur les molécules, Jean CHIBRET s'intéresse aux conditionnements. L'information scientifique est un autre cheval de bataille. Il est le premier à saisir l'importance de la communication audiovisuelle et entame une vaste production cinématographique pour la formation des ophtalmologistes. Plus de 200 films seront réalisés avec les grands noms de la discipline. Il ouvre le plus grand centre mondial de documentation (Institut CHIBRET) fréquenté par des promotions entières de jeunes spécialistes. Il édite la Revue CHIBRET, envoyée à 15000 ophtalmologistes. Il met sur pied les symposiums d'ophtalmologie réunissant internes et CES chaque année à Clermont-Ferrand. La réputation du nom CHIBRET est depuis lors synonyme de rigueur, éthique et qualité. Bien sûr, toujours dans la tradition familiale, il s'intéresse au trachome dont il subventionne la revue internationale, la médaille d'or et de nombreuses équipes de recherche. Considérant qu'il n'a pas les moyens financiers pour assurer une diffusion mondiale de ses produits, il s'allie en 1969 aux Laboratoires américains MSD qui deviendront le N°1 mondial des médicaments ophtalmologiques. Du même coup, MSD fera de la Région clermontoise son premier centre de recherche et de production.



René CHIBRET, le frère cadet de Jean, participe à l'aventure et dès le lendemain de la seconde guerre mondiale, met ses talents d'ingénieur au service du développement industriel et des investissements des Laboratoires CHIBRET.

LES LABORATOIRES CHIBRET

Lors de leur visite aux États-Unis en 1946, Jean et René CHIBRET sont impressionnés par l'avance américaine dans les domaines de la standardisation, de la production de masse comme du contrôle "qualité". De retour en France, ils se consacrent entièrement à la modernisation des Laboratoires familiaux. Leur dimension industrielle est pleinement atteinte au début des années 1960 avec l'inauguration du nouveau site de l'avenue Clémentel à Clermont-Ferrand. Des installations ultramodernes voient le jour dotées d'appareillages dernier cri qui devancent les standards de qualité exigés par les pouvoirs publics. L'unité de production des Laboratoires CHIBRET devient l'une des plus modernes et des plus imposantes en Europe.



- 1 - Site du boulevard Etienne Clémentel (Clermont-Ferrand)
- 2 - Jean CHIBRET et son état-major
- 3 - Bloc stérile pour remplissage de collyre



Chaîne de conditionnement du site de l'Avenue Clémentel (Clermont-Ferrand) au début des années 1960.

L'INSTITUT CHIBRET

Jean CHIBRET est convaincu que la recherche et le développement doivent être les fers de lance de l'expansion des Laboratoires CHIBRET. Il crée une structure interne de R & D pour créer un "pipeline" de nouveaux produits. Il recrute une équipe pluridisciplinaire capable d'étudier toutes les possibilités nouvelles des technologies physiques, chimiques et biologiques pour développer la pharmacopée. Il s'appuie parallèlement sur tous les réseaux institutionnels de recherche. Enfin, Il ouvre le plus grand centre mondial de documentation - l'Institut CHIBRET - fréquenté par des promotions entières de jeunes spécialistes. Cet "Institut" édite la Revue CHIBRET, envoyée à 15 000 ophtalmologistes. C'est aussi cette structure qui organise chaque année à Clermont-Ferrand les symposiums d'ophtalmologie réunissant internes et CES. La réputation du nom CHIBRET devient rapidement synonyme de rigueur, d'éthique et de qualité.





1 - Hall d'accueil de l'Institut
2 - Centre de documentation
3 - Centre d'électrophysiologie oculaire
4 - Symposium d'ophtalmologie de 1966



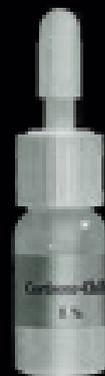
LES FLACONS

À côté des recherches menées sur les molécules, Jean CHIBRET s'intéresse aux conditionnements.

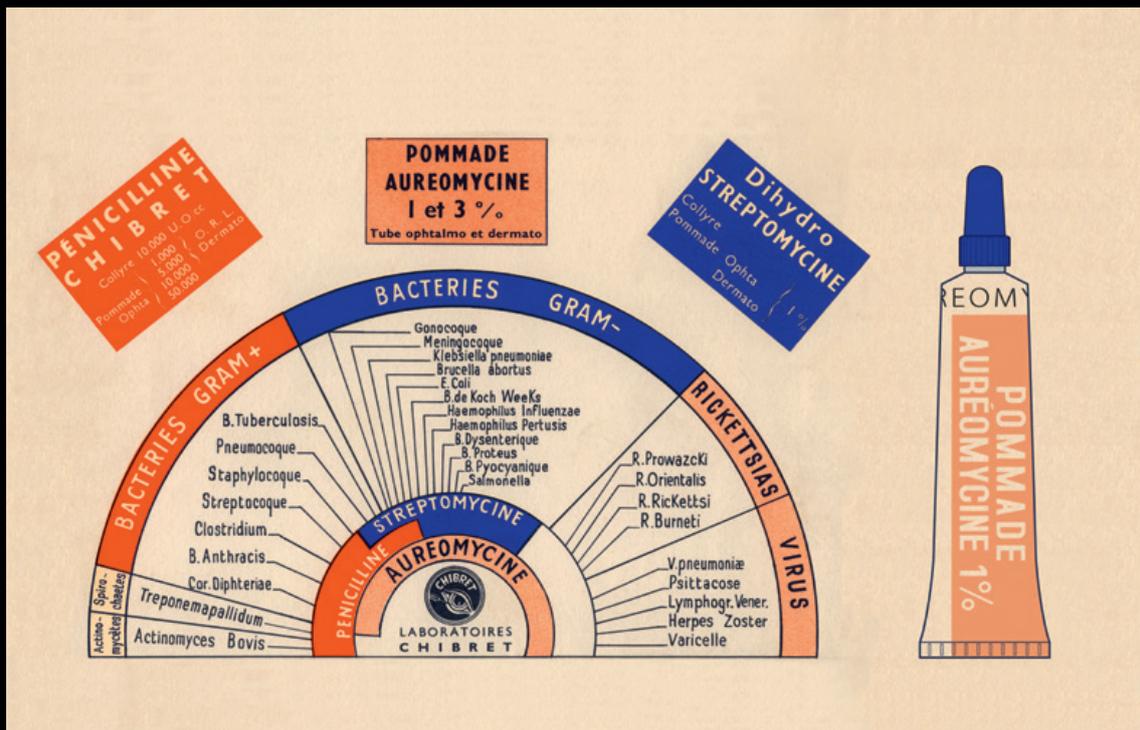
Après la deuxième guerre mondiale, la qualité du verre et donc des flacons est améliorée par l'addition d'adjuvants en fonction de son usage. La fabrication devient complètement automatisée et permet une forte augmentation des volumes et une baisse des coûts de production. L'étude de la stabilité des produits conditionnés dans des récipients conduit d'ailleurs à définir plusieurs types de verre. Ultérieurement, ces verres pharmaceutiques vont progressivement être concurrencés par le plastique. À toutes ces étapes, les Laboratoires CHIBRET restent à la pointe de l'innovation : flacon-collyres en verre soufflé, puis en verre traité avec un embout verseur en plastique stérile, flacon en plastique, flacon lyophilisés, les conditionnements CHIBRET évoluent au diapason des dernières découvertes scientifiques et techniques pour toujours mieux satisfaire professionnels et patients.

Toujours préoccupé par le grave problème de la contamination, Jean est également le premier à introduire un conservateur dans les solutions et à imposer une date limite d'utilisation après ouverture des flacons. Ces deux idées, apparemment simples, sont reprises par toutes les autorités administratives de Santé Publique.





DE L'ÂGE DU VERRE... À L'ÂGE DU PLASTIQUE



②

La présentation des produits connaît une évolution spectaculaire. La communication passe du noir et blanc à la couleur ; les visuels confiés à des professionnels de la communication se sophistiquent. Les Laboratoires CHIBRET accordent une place grandissante à l'information médicale anticipant sur les pouvoirs publics qui imposeront bientôt l'inscription de mentions de plus en plus nombreuses sur les boîtes de médicaments (nom, forme, substance active, classification, numéro de lot pour la traçabilité, etc.) afin d'assurer leur qualité et leur sécurité.



③

Stand de l'Institut et des Laboratoires CHIBRET
au Congrès de la SFO en 1956



LA SFO



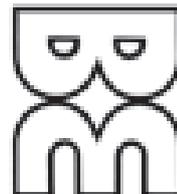
Plusieurs décennies après la création de la Société Française d'Ophtalmologie par son ancêtre Paul CHIBRET (1883), le congrès annuel de la SFO demeure pour Jean CHIBRET une occasion exceptionnelle de rayonnement pour l'entreprise familiale. Ce congrès qui se déroule au gré des années au Centre Marcelin Berthelot ou encore au grand amphithéâtre de la Faculté de Médecine de Paris, s'enracine dans les années d'après-guerre à la Maison de la Chimie (Paris). Les services marketing des Laboratoires CHIBRET créent des stands présentant conjointement le Laboratoire et l'Institut. L'espace ainsi créé devient, au-delà d'une

vitrine des nouveautés CHIBRET, un lieu d'accueil, de rencontre et d'échange pour tous les leaders de l'ophtalmologie. Au demeurant, Jean CHIBRET et ses équipes participent dès cette époque à tous les congrès mondiaux. De Madrid à Berlin, de New York à Taiwan, de Manille à Rotterdam, ils vont au contact des meilleurs spécialistes et assurent à la firme française sa renommée internationale.



JACQUES CHIBRET

1941_1989 • Titulaire d'un MBA • Fondateur et PDG de Biophysic Medical (lasers et échographes ophtalmiques)



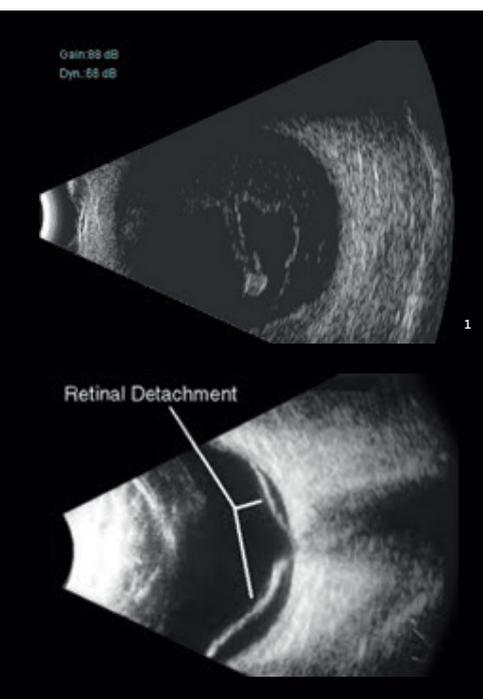
Jean CHIBRET transmet à ses deux fils, Henri et Jacques, sa passion d'entreprendre, d'innover et d'exporter. BIOPHYSIC MEDICAL naît en 1974. Il commercialise un appareil automatique d'électrophysiologie (Le Pantops), les études ayant été menées en collaboration avec le Service d'Ophthalmologie du CHU de Clermont-Ferrand (Prs. ROUHER, SOLE et ALFIERI). Le Pr. Jean HAUT, du CHNO des Quinze-Vingts à Paris, et le Dr. POUJOL vont permettre à BIOPHYSIC MEDICAL de développer la technique naissante de l'échographie. Jean HAUT et Florence PINON ont un rôle déterminant dans l'élaboration du 1^{er} laser à Argon ophtalmique européen pour le traitement des rétinopathies. Le premier laser Vag pour le traitement de la cataracte secondaire est développé avec le Pr. Aron ROSA en 1983.

Comme pour les Laboratoires CHIBRET, BIOPHYSIC MEDICAL atteint, dans les années 80, le seuil critique d'une "grande entreprise trop petite". Pour devenir un acteur majeur sur le marché américain, qui représente près de 70 % du marché mondial, BIOPHYSIC MEDICAL s'allie au groupe français Synthélabo Biomedical à travers son actionnaire principal l'Oréal. Ainsi, BIOPHYSIC MEDICAL USA peut être créé en 1984 avec Alain CHARMANT, comme directeur et connaît un rapide succès.

Jacques croit fermement au laser Excimer, pour la chirurgie réfractive de la cornée et développe avec le Dr. Philippe CROZAFON et l'Université de Nice le premier prototype. Hélas, ce projet est interrompu par sa tragique disparition en Afrique. Il est mortellement blessé, en février 1989, au cours d'une chasse au Cameroun. Il y était parti pour ramener les effets personnels de Jean CHIBRET décédé quelques semaines auparavant. 1989 restera pour toujours une année noire dans l'histoire de la famille.

BIOPHYSIC MEDICAL

Biophysic Médical devient rapidement le n°1 mondial dans le domaine de l'échographie ophtalmique et n°2 mondial dans le domaine du laser. Ce succès est obtenu grâce à une analyse poussée des attentes des praticiens. Il s'explique aussi et peut-être surtout par la constitution par Jacques CHIBRET d'une équipe pluridisciplinaire qui lui permet de mêler les expertises et savoir-faire. Des chercheurs de pointe dans les domaines les plus variés (tubes, fibres optiques, micro-mécanique, micro-électrique, etc.) acceptent de travailler ensemble. Résultat de ce travail collégial : des machines révolutionnaires d'imagerie médicale fabriquées à Clermont-Ferrand sont vendues dans le monde entier.

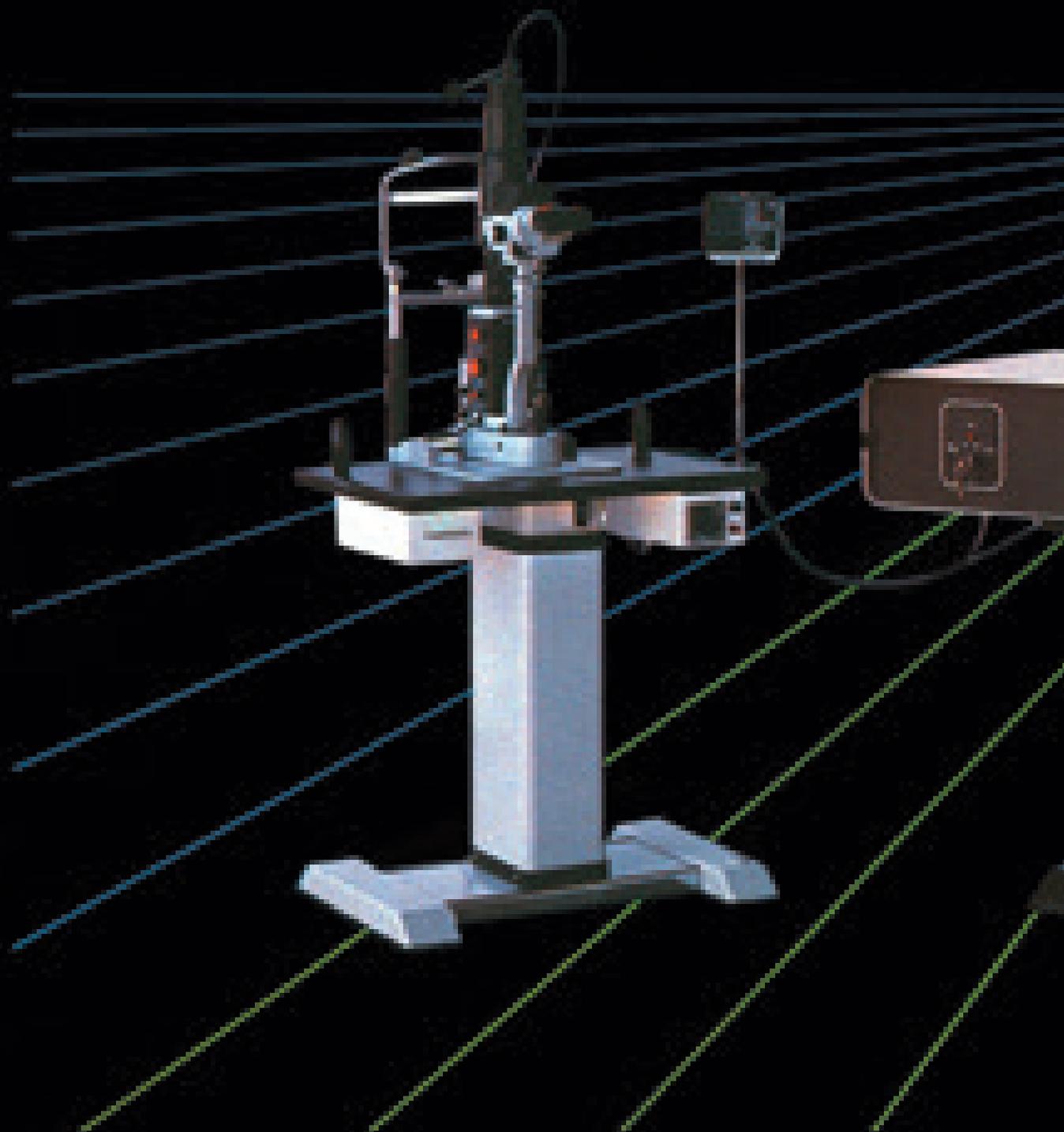




3

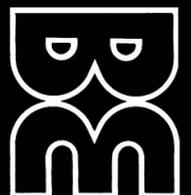
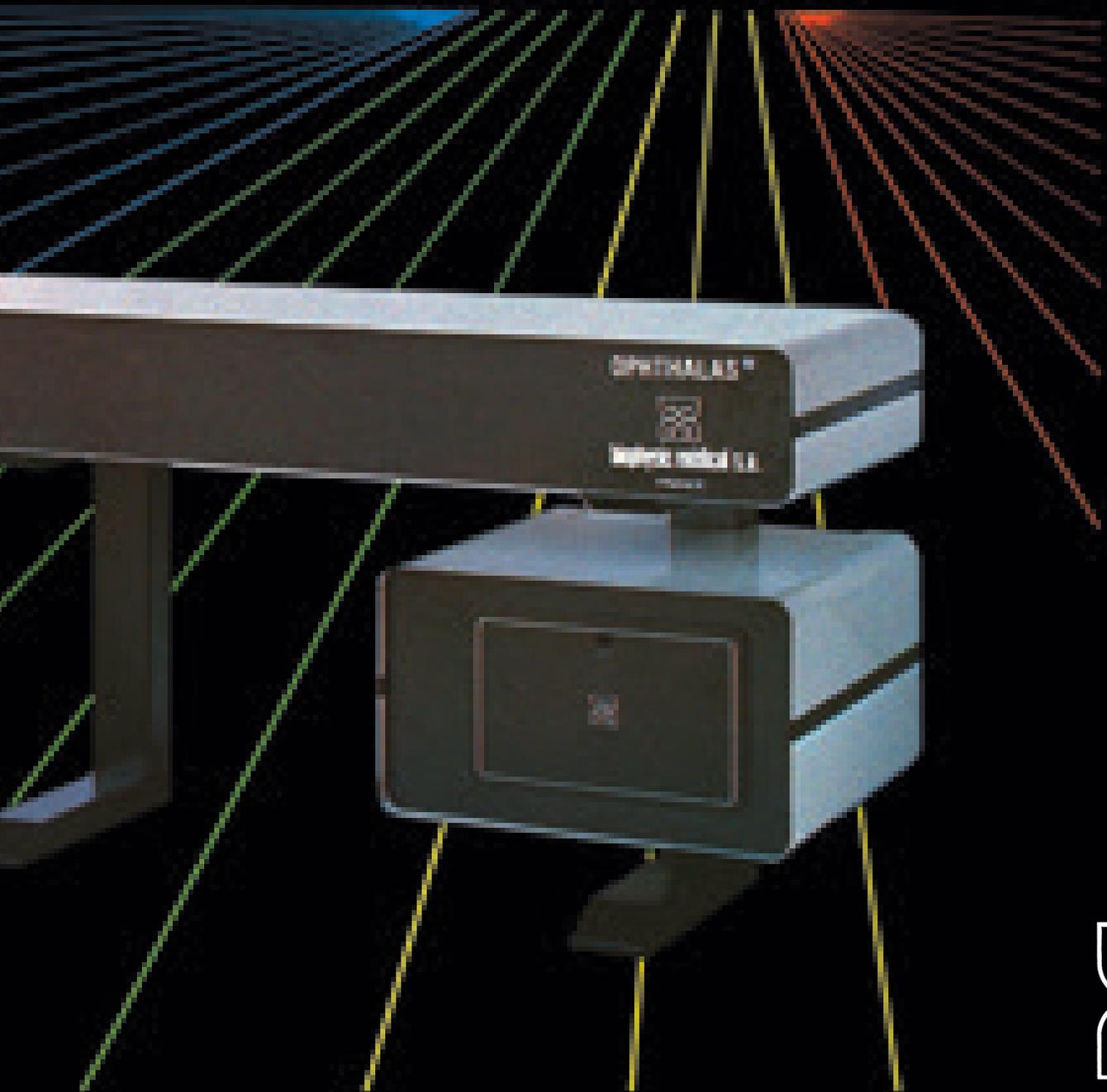
1 & 2 - Échographies et échographe ophtalmique Biophysic Medical
3 - Chaîne de montage des lasers Biophysic Medical (Clermont-Ferrand)

Jacques CHIBRET fait évoluer en permanence la gamme des lasers Biophysic Medical : après l'Argon, il introduit le Krypton et bientôt le Yag.



OPHTHALAS

Argon and/or Krypton





HENRI CHIBRET

1940 • Pharmacien • Fondateur de Transphyto et des Laboratoires THÉA, Président du Directoire de THÉA Holding

Après des études de pharmacie à Clermont-Ferrand et un an en Amérique du Nord, dans l'état de New-York et au Québec, Henri CHIBRET se voit confier, en 1965, la direction de l'ensemble des activités export des Laboratoires CHIBRET. L'une de ses priorités est d'implanter CHIBRET en Allemagne (avec Pierre CZAPINSKI qui œuvre pour la réconciliation franco-allemande) et dans les pays émergents du Golfe Persique : Iran, Irak et Arabie Saoudite.

Après la cession des Laboratoires CHIBRET à Merck en 1969, Henri CHIBRET poursuit quelques années sa carrière chez Merck à Bruxelles, puis chez Ferlux à Clermont-Ferrand.

Il crée, en 1978, les Laboratoires TRANSPHYTO et élabore de nouvelles molécules ophtalmiques. Une stratégie résolument novatrice en fait une des premières "start-up" françaises, faisant produire et commercialiser ses innovations par des laboratoires français ou étrangers, ses revenus étant assurés par les redevances et la vente des matières premières brevetées. La deuxième originalité de TRANSPHYTO est d'externaliser la majorité des activités de recherche à des sous-traitants et de faire appel aux meilleurs instituts de recherche. La collaboration avec le Pr. Philippe LAPALUS de la Faculté de Nice puis avec Pierre-Paul ELENA (IRIS-PHARMA), est précieuse en matière de toxicologie et de pharmacologie oculaire.



Le siège des laboratoires THÉA à Clermont-Ferrand



LABORATOIRES
théa

LES LABORATOIRES THÉA

Les principaux partenaires de TRANSPHYTO sont : ALLERGAN, CIBA-VISION, MSD. Cette stratégie se traduit par une très bonne productivité en matière de R & D, mais ne permet pas à TRANSPHYTO d'être un laboratoire reconnu par les ophtalmologistes. La société est, d'autre part, trop dépendante de ses licenciés. Il crée alors en 1994, les Laboratoires THÉA, qui vont commercialiser les nouveaux produits de TRANSPHYTO, d'abord en France puis à travers l'Europe.

Le développement des Laboratoires THÉA est basé (comme celui des Laboratoires CHIBRET et BIOPHYSIC MEDICAL) sur la priorité donnée à l'innovation, notamment dans les domaines de la sécheresse oculaire, de l'herpès, de l'allergie, du glaucome, de l'infection etc., le dernier né de la gamme étant la 1^{ère} prostaglandine sans conservateur en France.

Par ailleurs, THÉA achète à MERCK en 2004, plusieurs collyres renommés (ChibroCadron, Rifamycine Chibret, Chibroxine, Mydriaticum) qui complètent la gamme THÉA en France et à l'étranger.

Dans les années 2000, Henri se fixe trois objectifs : accélérer les efforts de recherche, poursuivre l'eupéanisation de l'entreprise (THÉA est le premier laboratoire indépendant européen en ophtalmologie) et mettre en selle son neveu Jean-Frédéric CHIBRET.

LE FLACON ABAK®

SANS CONSERVATEUR

Henri CHIBRET, poursuivant la tradition CHIBRET, développe de nouveaux conditionnements des collyres. Il lance en 1996 le 1^{er} flacon multidose sans conservateur, l'ABAK® qui, par une membrane filtrante, maintient stérile le contenu du flacon pendant une période allant de 2 à 3 mois. Les effets délétères des conservateurs dont le chlorure de benzalkonium sont évités. Ironie du sort, Henri CHIBRET supprime l'utilisation des conservateurs que son père avait introduit.



1989

ABAK® 1^{ÈRE} GÉNÉRATION



1998

ABAK® 2^{ÈME} GÉNÉRATION



2005

ABAK® 3^{ÈME} GÉNÉRATION

Réservoir contenant jusqu'à 300 gouttes stériles
(pour un flacon de 10 ml)

Paroi souple et ergonomique
en polyéthylène basse densité sans additif

Système de crantage
pour bague anti-violabilité

Tampon microporeux neutre

Membrane PES bifonctionnelle
hydrophile / hydrophobe 0,2 µm

Embout arrondi protecteur

Gouttes calibrées (30 µl)
sans conservateur



INNOVATIONS THÉA



- 1994 > 1^{er} gel pour sécheresse oculaire
- 1994 > 1^{er} gel pour l'hygiène des paupières
- 1995 > 1^{er} antiallergique à action anti-inflammatoire sans conservateur
- 1996 > 1^{ères} unidoses de timolol remboursées
- 1996 > 1^{er} gel antiherpétique
- 1997 > 1^{er} bêtabloquant sans conservateur en flacon
- 1998 > 1^{ères} larmes artificielles sans conservateur en flacon
- 1999 > 1^{er} gel fluide en flacon pour sécheresse oculaire
- 2002 > 1^{er} complément alimentaire à visée oculaire
- 2003 > 1^{ère} solution visqueuse sans conservateur pour sécheresse oculaire

En moins de vingt ans, sous l'impulsion d'Henri CHIBRET,
les Laboratoires THÉA se distinguent en multipliant les innovations thérapeutiques.



- 2007 > 1^{ères} unidoses de dexaméthasone
- 2007 > 1^{er} anti-inflammatoire non stéroïdien sans conservateur en flacon
- 2008 > 1^{er} bêtabloquant LP sans conservateur avec passage systémique négligeable
- 2009 > 1^{er} antibiotique oculaire à posologie réduite
- 2010 > 1^{ères} lunettes chauffantes pour paupières dans le traitement des pathologies oculaires
- 2011 > 1^{er} antiallergique multiaction sans conservateur en flacon
- 2012 > 1^{er} antibiotique intracaméculaire pour l'antibio-prophylaxie de la cataracte
- 2013 > 1^{ère} prostaglandine sans conservateur en France

THÉA & SFO LA

En ce début du XXI^{ème} siècle, la Société Française d'Ophtalmologie, deuxième société d'ophtalmologie mondiale par le nombre de ses adhérents, est une institution plus que séculaire. Pourtant chaque printemps au Palais des Congrès à Paris, son congrès annuel demeure le rendez-vous de l'innovation et de l'anticipation. Henri et aujourd'hui Jean-Frédéric CHIBRET – fidèles au poste ! – reçoivent sous la bannière des Laboratoires THÉA, des congressistes venus du monde entier et chaque année plus nombreux. Au-delà de ce prestigieux rendez-vous et à l'image de Jean CHIBRET, leur prédécesseur, ils participent à toutes les grandes manifestations mondiales en ophtalmologie. De Tunis à Budapest, de Düsseldorf à Seattle, de Rio de Janeiro à Ankara, ils veillent à rester aux plus près des sources de la recherche et à perpétuer la renommée de l'entreprise familiale.



1 - Stand THÉA 2011

2 - Stand THÉA 2006

3 - Stand THÉA 2000

Fabrication VAC



1



2



3



JEAN-FRÉDÉRIC CHIBRET

1975 • MBA Président de Laboratoires THÉA SAS

Président depuis 2008 des Laboratoires THÉA, Jean-Frédéric CHIBRET assure désormais la relève aux côtés d'Henri CHIBRET, lequel demeure à la tête de la Holding THÉA et se concentre désormais sur la stratégie scientifique et financière du groupe. Après une formation commerciale et un apprentissage de 2 ans dans la filiale espagnole (2000-2001), Jean-Frédéric s'implique dans l'activité internationale qu'il va progressivement diriger et structurer en créant de nouvelles filiales en Allemagne, Grande-Bretagne, Irlande, Pologne, et Grèce et en lançant un réseau de vente exclusif en Afrique et au Maghreb.

En 2009, Jean-Frédéric préside à l'acquisition de plusieurs produits de la gamme ophtalmique Novartis qui ouvre à THÉA la porte de nombreux pays comme la Russie. Deux ans plus tard, de nouvelles acquisitions lui permettent cette fois-ci de s'implanter en Suède, Norvège, Finlande, au Danemark, en Autriche et en Turquie. THÉA peut ainsi plus facilement diffuser les innovations issues de sa propre recherche dans ces nouveaux pays.

Jean-Frédéric CHIBRET assure donc une expansion rapide de la société. Avec lui, les Laboratoires THÉA acquièrent une présence européenne plus importante encore que les anciens Laboratoires CHIBRET. Ils deviennent un acteur clé de l'ophtalmologie sur le continent. Parallèlement, il poursuit la diffusion des produits THÉA dans plus de 65 pays dans le monde. Il consolide chaque année la présence du laboratoire au Maghreb et en Afrique subsaharienne sans oublier l'Amérique latine qui figure en bonne place au nombre de ses projets d'expansion. Enfin, cette expansion territoriale se conjugue avec un élargissement accéléré de la gamme THÉA. La volonté de Jean-Frédéric est en effet de pouvoir offrir à l'ophtalmologiste la gamme de produits la plus complète possible, que ce soit dans le domaine du diagnostic, de la chirurgie ou des traitements thérapeutiques. L'effort de recherche interne des Laboratoires THÉA et la veille technologique, doublés d'une politique d'acquisition ciblée, deviennent les leviers d'une même ambition : répondre à toutes les attentes des praticiens, quel que soit leur mode d'exercice.

Ainsi, avec THÉA, les entreprises familiales démontrent une fois encore qu'elles constituent une forme d'organisation qui s'accorde parfaitement aux défis de notre époque : un capitalisme patient - soucieux des hommes et du long terme - mais particulièrement efficace.

Plus que jamais, la pérennité des Laboratoires THÉA repose sur une bonne santé économique et le développement d'innovations, mais surtout sur la capacité et la volonté de la famille de poursuivre son parcours industriel.





CRÉATION DES NOUVELLES FILIALES

Avec Jean-Frédéric CHIBRET, les Laboratoires THÉA entrent dans le cercle fermé des entreprises pharmaceutiques françaises qui disposent de filiales aux quatre points cardinaux du continent. Une quinzaine d'années après avoir ouvert sa première implantation en Espagne, le groupe auvergnat dispose en effet d'une vingtaine de filiales en Europe.

Cette expansion à l'international - souvent précédée et facilitée par des acquisitions stratégiques dans les pays d'accueil - est motivée par un constat : la recherche ne connaît ni les frontières des états ni a fortiori celles des disciplines et des savoirs constitués. Seule une présence territoriale accrue peut permettre à une entreprise pharmaceutique d'appuyer et de renforcer la dynamique de décloisonnement de sa recherche.

MISE EN PLACE DE L'ÉQUIPE INTERNATIONALE



Jean-Frédéric Chibret
Président des Laboratoires THEA



Sylvain Bouton
FRANCE



Carlos Amador
ESPAÑA



Ingeborg Hoffelink
BELGIQUE - BELGIË
LUXEMBOURG - LÛTZEBUERG



João Caldas
PORTUGAL



1996

Création de la 1^{re}
filiale : Laboratorios
THÉA en Espagne

2000

Création de THÉA
Pharma en Belgique

2001

Création des Laboratoires
THÉA au Portugal



Jacques Fournet
MONACO



Philip Lewis William
IRELAND / UNITED KINGDOM



Günther Aschenbrenner
ÖSTERREICH



Selin Erenoglu
TÜRKIYE - TURKEY



Johan Marlowe
SVERIGE



2007

Acquisition des Laboratoires
Europhta à Monaco

2008

Implantation en Grande Bretagne
puis en Irlande avec la création de
la joint-venture Spectrum THÉA

2011

2011

2011

Création de la filiale "Nordic"

Le succès d'un laboratoire dépend de la qualité de ses produits mais également de celle de ses managers et de leurs équipes. **40 000 ophtalmologistes**, c'est la couverture qu'assurent les collaborateurs de THÉA de part et d'autre de l'Europe. Un succès encouragé quotidiennement par Jean-Frédéric qui porte une attention particulière à la proximité entre le siège et ses filiales, entre dirigeants et équipes de management dans une entreprise qui cultive activement les liens humains.



Charles Leclerc
SUISSE - SCHWEIZ - SVIZZERA

Jean-Christophe Bertrand
ITALIA

Arjan Te Velde
NEDERLAND

Christoph Kessler
DEUTSCHLAND

Stefan Jaworski Martycz
POLSKA



2001
Création de THÉA Pharma
en Suisse

2002
Acquisition d'un laboratoire
d'ophtalmologie italien : Farmila

2002
L'acquisition de plusieurs produits
à Belpharma renforce la position
de THÉA en Belgique et donne
l'accès au marché hollandais

2005
Création de THÉA
Pharma en Allemagne

2006
Création de Pharm-Supply
THÉA AG en Pologne



Nils-Petter Hansen
NOREG - NORGE



Hannu Lauronen
SUOMI



Kurt Bang
DANMARK



Panagiotis Goidas
ΕΛΛΑΔΑ - GREECE



2011

2011

2011

2012

DÉVELOPPEMENT DES SITES DE PRODUCTION

Pour éviter les lourdeurs de structure et être toujours à la pointe du progrès, THÉA a longtemps fait de l'externalisation un des piliers de sa stratégie. Ce principe s'applique notamment à la production, le groupe faisant appel aux meilleurs façonniers français pour chaque catégorie de produit et de forme galénique. Néanmoins, pour certaines productions hautement stratégiques, Jean-Frédéric CHIBRET décide de doter THÉA de ses propres sites de production. Ainsi, par exemple, son usine dans la région de Milan (Italie) qui produit les flacons ABAK® et le tube issu de la technologie STERI-FREE TECHNOLOGY® ou celle de Benac, dans la région de La Rochelle, pour ses inserts ophtalmiques mydriatiques.





Chaîne de production du flacon ABAK et STERI-FREE en Italie

LE TUBE STERI-FREE[®]

SANS CONSERVATEUR

Le site italien des Laboratoires THÉA qui produit le flacon ABAK a été restructuré en vue d'assurer la production d'un tube révolutionnaire capable de distribuer des gels stériles et qui restent stériles tout au long de l'utilisation du produit. Derrière cette innovation majeure, un tube à pompe "airless" mais surtout une ligne de production d'avant-garde permettant de conditionner un produit de manière stérile (technologie "Steri-Free"). Ce nouveau système permet de proposer des gels qui ne contiennent que l'essentiel, c'est-à-dire dépourvus de pseudo-conservateurs ou autres agents irritants. Grâce à cette invention, les Laboratoires THÉA, confortent leur image de pionniers et leur place de leaders dans la lutte contre les effets délétères des conservateurs dans les produits ophtalmologiques.



POUR NE GARDER QUE L'ESSENTIEL !



BLEPHAGEL, gel pour l'hygiène palpébrale, est le 1^{er} produit à bénéficier de la technologie SFT

Tube contenant 30 g de gel
→ 65 applications

Tube flexible et ergonomique
→ Application confortable

Tube Polyfoil® avec une paroi aluminium
→ Hermétique

Membrane hermétique située dans la pompe airless
→ Hygiénique, protection contre la contamination bactérienne

Pompe airless (MEGA Airless® pump)
- Facile à utiliser
→ Application simple et facile
- Pas de résidus
→ plus de 96 % de restitution de produit

Dosage calibré
- Précis et constant
- Réduction du risque de mauvaise utilisation
et de surconsommation.





1



2



3

LE LANCEMENT DE LA FONDATION THÉA

En 2012, Jean-Frédéric CHIBRET décide de lancer la Fondation d'entreprise THÉA pour poursuivre et approfondir l'action de ses ascendants au service de la lutte contre la cécité et de l'amélioration de la santé oculaire. En souvenir de Paul CHIBRET qui fit ses premiers pas de médecin aux confins de la Tunisie où sévissait le trachome, l'une des priorités de la Fondation demeure la lutte contre cette dangereuse conjonctivite qui tue l'œil. Si la plupart des pays sont parvenus à l'éliminer, il est encore endémique dans près d'une cinquantaine de pays, dont la plupart situés en Afrique. 80 millions de personnes sont encore concernées par cette maladie de la misère et de la promiscuité.

Au milieu des années 1990, l'Alliance OMS pour l'élimination mondiale du trachome d'ici l'an 2020, a défini la "stratégie CHANCE", associant des mesures médicales et chirurgicales et des interventions sur l'hygiène individuelle et collective. L'antibiothérapie demeure néanmoins le maillon essentiel. En 1997, l'OMS adressait une demande internationale pressante à l'industrie pharmaceutique pour le développement d'une forme topique d'antibiotique en traitement court. C'est ainsi que les Laboratoires THÉA ont démarré en 1999, un long programme de développement d'un nouveau collyre, qui devait durer 8 ans en raison des difficultés techniques liées notamment à la galénique.

Dès 2009, plus de 2 millions de doses de ce nouveau produit étaient acheminées et administrées à 120 000 personnes au cours de trois campagnes par des agents sanitaires dans le district de Kolofata, dans le Nord du Cameroun. Dès la deuxième campagne, la prévalence du trachome actif est passée en dessous du seuil épidémiologique de 5 % conduisant à l'élimination suivant les critères de l'OMS. En janvier 2013, Jean-Frédéric CHIBRET accompagnait une équipe de la Fondation THÉA au Cameroun pour évaluer la nécessité d'une campagne de traitement complémentaire.



1 - En 2008, avant tout traitement, la prévalence des formes actives de trachome dans la ville de Kolofata (Cameroun) était estimée à 31.5 % sur la population des moins de 10 ans.

2 - Séance d'auscultation à Kolofata.

3 - Détection d'un trachome au stade deux sur un jeune enfant.

4 - Janvier 2013 : Jean-Frédéric CHIBRET, les docteurs Amza ABDOU, Aminou BOUBA et Pierre HUGUET sont sur le terrain, secondés par toute une équipe locale, pour juger de l'opportunité d'une campagne de traitement supplémentaire.



Salle blanche des Laboratoires THÉA où sont testés en permanence les produits.

DEMAIN



THÉA est unique parce qu'il y a eu hier une famille, une saga et qu'il y a aujourd'hui deux dirigeants, déterminés à vivre pleinement leur destin familial.

Entreprise indépendante aux capitaux privés, THÉA veut maintenir, demain comme par le passé, les ressorts qui ont fait son dynamisme et son succès : une gestion qui privilégie les stratégies à long terme mais qui laisse aussi toute sa place à l'audace, dans le domaine de la recherche et de l'innovation. Pour demain, les défis sont immenses. Les récentes avancées en physiopathologie, biotechnologie et génétique ouvrent la voie à de nouveaux traitements en ophtalmologie.

Dans ce contexte, THÉA continue d'investir pour rester à la pointe de l'innovation et être un des pionniers dans les nouvelles générations de produits, en particulier dans les domaines comme le glaucome, l'allergie, la sécheresse oculaire, les infections oculaires et palpébrales, les atteintes du segment postérieur. En parallèle l'amélioration constante des systèmes de délivrance sans conservateur (ABAK ; STERI-FREE TECHNOLOGY), reste une priorité.

Plus que jamais, THÉA entend rester fidèle à la tradition familiale CHIBRET qui, de génération en génération, a apporté sa contribution à l'ophtalmologie.

REMERCIEMENTS !

Cette histoire familiale est aussi une aventure humaine et nous souhaitons ici remercier tous les collaborateurs, partenaires, ophtalmologistes, pharmaciens, clients et patients qui nous ont accompagnés dans cette formidable odysée scientifique.

Nous tenons à remercier Lorraine Kaltenbach qui est à l'initiative de cet ouvrage,
ainsi que toute l'équipe qui l'a entourée :

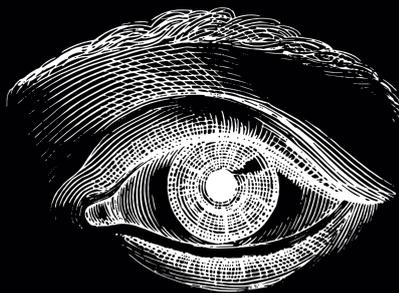
RÉDACTION : Lorraine Kaltenbach

CONCEPTION – CRÉATION : Jean Michel Istre

GRAPHISTES : Valérie Loisel, Marina Glavanovic, Marion Mazet

PHOTOGRAPHE : François Berrué

IMPRESSION : ITI



150 ANS D'HISTOIRE EN OPHTALMOLOGIE

